

Katowice, 5.05.2025 r.

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI**  
**GRUPA PANDA MED HOLDING SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ**  
**W OKRESIE OD 05.12.2023 r. DO 31.12.2024 r.**

*Niniejsze sprawozdanie Zarządu z działalności Grupa Panda Med Holding Sp. z o.o. obejmuje okres od 5 grudnia 2023 roku do 31 grudnia 2024 roku i zostało sporządzone zgodnie z przepisami ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości, Kodeksu spółek handlowych oraz innymi obowiązującymi regulacjami prawnymi.*

*Spółka Grupa Panda Med Holding Sp. z o.o. posiada siedzibę w Katowicach przy ul. ks. Bpa Herberta Bednorza 2a-6, lok. B4, 40-384 Katowice. Jest wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach, Wydział VIII Gospodarczy KRS, pod numerem KRS: 0001073489, posiada NIP: 9542863937 oraz REGON: 527125044.*

*W okresie sprawozdawczym spółka działała pod obecną nazwą Grupa Panda Med Holding Sp. z o.o., którą przyjęła w wyniku zmiany nazwy dokonanej w dniu 27.05.2024 r. Poprzednio Spółka funkcjonowała pod nazwą Medical Capital Holding Sp. z o.o. Zmiana nazwy miała na celu odzwierciedlenie aktualnego profilu działalności Spółki, jako podmiotu zarządzającego grupą spółek operujących w sektorze ochrony zdrowia. Grupa Panda Med Holding Sp. z o.o. pełni funkcję zarządczą i koordynującą względem spółek zależnych, w tym placówek medycznych realizujących świadczenia zdrowotne finansowane ze środków publicznych (NFZ) oraz rozwijających usługi specjalistyczne (AOS) oraz usługi komercyjne.*

*Zarząd Spółki przedstawia niniejszym kompleksową ocenę sytuacji ekonomiczno-finansowej Grupy, działań strategicznych podjętych w 2024 roku, a także najważniejszych wyzwań i kierunków rozwoju przewidywanych na kolejne okresy.*

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 31.12.2024 r. wynosił 135 500,00 zł i dzieli się na 271 udziałów o wartości nominalnej jednego udziału 500,00 zł.

Organami Spółki są:

- a. Zgromadzenie Wspólników
- b. Zarząd
- c.

Zgromadzenie Wspólników na dzień 31.12.2024 r. stanowiło:

LP	Imię i Nazwisko/Nazwa	Liczba udziałów	Wartość nominalna udziału	Łączna wartość nominalna udziałów
1.	PAWEŁ JAROSZ	140	500,00 zł	70 000,00 zł
2.	EWELINA CHRUSTOWSKA	41	500,00 zł	20 500,00 zł
3.	KAROLINA TERKA	41	500,00 zł	20 500,00 zł
4.	LUCYNA JAROSZ	27	500,00 zł	13 500,00 zł
5.	PIOTR ŁASKOWSKI	19	500,00 zł	9 500,00 zł
6.	ARTUR ŁASKOWSKI	3	500,00 zł	1 500,00 zł



*Handwritten signature or mark.*

Zarząd Spółki na dzień 31.12.2024 r. stanowił:

1. Paweł Jarosz – Prezes Zarządu

Prokurentami w Spółce na dzień 31.12.2024 r. były:

1. Ewelina Chrustowska
2. Karolina Terka

#### I. DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI W OKRESIE OD 01.01.2024 R. DO 31.12.2024 R.

Podstawowy przedmiot działalności Spółki w roku 2024 to DZIAŁALNOŚĆ FIRM CENTRALNYCH (HEAD OFFICES) I HOLDINGÓW, Z WYŁĄCZENIEM HOLDINGÓW FINANSOWYCH.

#### II. SYTUACJA FINANSOWA SPÓŁKI

W okresie od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r. Spółka osiągnęła dodatni wynik finansowy w kwocie netto 164 230,38 zł.

Szczegółowe wyniki finansowe znajdują się w Sprawozdaniu Finansowym za rok 2024.

#### III. SYTUACJA KADROWO – PŁACOWA SPÓŁKI

Według stanu na dzień 31.12.2024 r. Spółka zatrudniała 13 osób na podstawie umowy o pracę oraz 1 pracownika zatrudnionego na umowie cywilnoprawnej (UZ).

#### IV. WIELKOŚĆ I STRUKTURA SPRZEDAŻY

W okresie od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r. Spółka osiągnęła przychody ze sprzedaży w wysokości 85 153,18 złotych.

Spółki, w których jednostka posiada wyłączone zaangażowanie w kapitale, co przekłada się na pokaźne aktywa własne, zaprezentowane w Bilansie, w załączonym Sprawozdaniu Finansowym za rok 2024:

- *Panda Med Brzeg Sp. z o.o. (NIP: 7471473196),*
- *Panda Med Jastrzębie Zdrój Sp. z o.o. (NIP: 6332135928),*
- *Panda Med Jaworzyna Śląska Sp. z o.o. (NIP: 8842809628),*
- *Panda Med Radomsko Sp. z o.o. (NIP: 7722073911),*
- *Panda Med Węgorzewo Sp. z o.o. (NIP: 8451983664),*
- *Panda Med Zebrzydowice Sp. z o.o. (NIP: 5482285468),*
- *Panda Med Zielonka Sp. z o.o. (NIP: 5662000148)*

Suma przychodów wymienionych powyżej spółek zależnych wyniosła w roku 2024 23 467 347,78 zł (słownie: dwadzieścia trzy miliony czterysta sześćdziesiąt siedem tysięcy trzysta czterdzieści siedem złotych, 78/100).

## V. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNEJ W NAJBLIŻSZEJ PRZYSZŁOŚCI

Spółka zamierza kontynuować dotychczasową działalność gospodarczą w takim samym zakresie.

Czynniki ryzyka:

- ewentualne zmiany w polskim prawie niekorzystnie wpływające na działalność Spółki,
- wzrost konkurencji w branży, w której działa spółka - inwestorzy dostrzegają atrakcyjność polskiego rynku prywatnych usług medycznych, jak również dobre perspektywy dalszego rozwoju tej branży. Powyższe może skutkować wzrostem konkurencji ze strony polskich, jak i zagranicznych przedsiębiorstw, co możemy zaobserwować po licznych transakcjach przejęć na polskim rynku usług medycznych,
- istnieje ryzyko, że w przypadku ewentualnego zagrożenia wystąpieniem pandemii albo epidemii, Spółka (lub jej Spółki zależne) będzie zmuszona obsłużyć znacząco większą liczbę pacjentów, co może negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe i efektywność jej działalności lub być istotnym skokiem w działalności medycznej
- Spółka posiada dostęp do szczególnie chronionych danych wrażliwych. Istnieje ryzyko, że w toku działalności operacyjnej dojdzie do nieumyślnego ujawnienia danych wrażliwych. W celu zminimalizowania ryzyka została opracowana i wdrożona polityka bezpieczeństwa danych osobowych,
- wyniki finansowe osiągnięte przez Spółkę są pośrednio związane z takimi wielkościami makroekonomicznymi jak: wzrost PKB, poziom bezrobocia, wielkość zatrudnienia, dynamika wzrostu wynagrodzeń, poziom inflacji czy stóp procentowych. Czynniki te pośrednio wpływają na popyt na usługi medyczne wśród klientów indywidualnych. Mają wpływ również na wysokość budżetu do dyspozycji Narodowego Funduszu Zdrowia.

## VI. ISTOTNE WYDARZENIA WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI W ROKU 2024:

W dniu 17 stycznia 2024 r. jedyny wspólnik pani Anna Sapela zbyła swoje udziały na rzecz nowego udziałowca – spółki Grupa Panda Med Holding Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach (kiedyś Medical Capital Holding Sp. z o.o.).

W dniu 2 stycznia 2024 r. Zarząd powołał do Spółki dwóch prokurentów samoistnych: Panią Ewelinę Chrustowską oraz Panią Karolinę Terkę.

W kwietniu 2024 r. Grupa Panda Med Holding Sp. z o.o. zakupiła udziały w spółce Przychodnia „Medyk” Sp. z o.o. w Radomsku, która obecnie funkcjonuje pod nazwą Panda Med Radomsko Sp. z o.o.



27 maja 2024 r. do Spółki przystąpiło dwóch nowych udziałowców – Piotr Laskowski oraz Artur Laskowski.

Od 12 września 2024 r. współnikiem Spółki jest także Lucyna Jarosz.

W IVQ2024 roku Grupa Panda Med Holding Sp. z o.o. rozpoczęła proces konsolidacji podmiotów zależnych wchodzących w skład Grupy. Działanie to stanowi istotny element strategii długofalowego rozwoju, mającej na celu uproszczenie struktury właścicielskiej, zwiększenie przejrzystości organizacyjnej oraz poprawę efektywności zarządzania. Konsolidacja polega zarówno na formalnym łączeniu wybranych spółek zależnych, jak również na ich integracji operacyjnej – obejmującej między innymi ujednoczenie procedur, centralizację funkcji administracyjno-finansowych, standaryzację systemów zarządzania oraz harmonizację oferty medycznej w ramach Grupy.

Dzięki prowadzonym działaniom Grupa Panda Med Holding dąży do ograniczenia kosztów działalności bieżącej poprzez eliminację powielających się funkcji, lepsze wykorzystanie zasobów oraz wdrożenie wspólnych rozwiązań technologicznych i organizacyjnych. Konsolidacja umożliwia również sprawniejsze podejmowanie decyzji zarządczych, poprawę nadzoru nad działalnością operacyjną oraz efektywniejsze planowanie strategiczne. Dodatkowo, jednolita struktura Grupy wpływa pozytywnie na jej postrzeganie wśród kontrahentów, instytucji finansowych oraz partnerów publicznych, takich jak Narodowy Fundusz Zdrowia, a także zwiększa jej zdolność inwestycyjną i operacyjną.

## VII. OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU:

- uruchomienie Centrum E-Recept (CER), które ma na celu w zakresie zwiększenia dostępności usług m.in., umożliwienie pacjentom spółek zależnych szybkiego i wygodnego dostępu do recept, bez konieczności wizyty stacjonarnej, co jednocześnie przekłada się na zwiększenie liczby pacjentów, a co za tym idzie – wzrost przychodów;
- pozyskanie kontraktów dot. Opieki Koordynowanej, które to świadczenia mają znacznie wpłynąć na odciążenie ambulatoryjnej opieki specjalistycznej oraz leczenia szpitalnego. W 2024 r. udało się pozyskać kontrakty w zakresie: kardiologii, diabetologii, pulmonologii, nefrologii oraz endokrynologii;
- zwiększone działanie w profilaktyce chorób układu krążenia (CHUK) – systematyczne działania w tym zakresie pomogły: zidentyfikować osoby z grupy ryzyka, edukować pacjentów, wykrywać i monitorować choroby, co niesie za sobą korzyści dla pacjenta w postaci chociażby poprawy jakości życia, a także zwiększenie jego zaangażowania w proces leczenia i prewencji oraz dla placówki – lepsze wskaźniki jakości opieki w POZ i potencjalny wzrost finansowania z NFZ;
- systematyzacja i podniesienie rentowności na odcinku badań laboratoryjnych komercyjnych, co spowodowało wzrost własnych przychodów, a także zwiększenie konkurencyjności posiadanych placówek na rynku lokalnym. Dla pacjenta korzyścią



płynącą z zastosowanych przez Spółkę działań jest lepsza dostępność i wygoda, co przekłada się na zainteresowanie.

- w ostatnim kwartale 2024 r. udało się wyznaczyć w placówkach sieci Kierownika Placówki i przeprowadzić liczne szkolenia mające na celu podniesienie standardów w funkcjonowaniu placówki, co przełożyło się na lepszą jakość obsługi pacjenta, szybsze wdrażanie zmian i nowych usług, a także zwiększenie zaangażowania zespołu pracującego na miejscu;
- podjęcie wzmożonych działań promujących profilaktykę zdrowotną w sieci, które przyniosły konkretne korzyści: zwiększenie liczby pacjentów, poprawę realizacji kontraktów z NFZ, lepsze postrzeganie placówki jako zaangażowanej społecznie, a także realną poprawę stanu zdrowia populacji lokalnej.

#### VIII. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ SPÓŁKI

W roku 2025, po zakończeniu kluczowych etapów konsolidacji spółek zależnych, Grupa Panda Med Holding Sp. z o.o. planuje skoncentrować się na dalszym rozwoju operacyjnym i inwestycyjnym, wykorzystując uproszczoną strukturę organizacyjną jako fundament dla zintegrowanego i dynamicznego wzrostu.

Grupa zamierza zwiększyć swoją obecność na rynku poprzez akwizycje nowych placówek medycznych w regionach o niższym nasyceniu usługami zdrowotnymi oraz rozbudowę istniejących ośrodków. Równolegle planowane są inwestycje w rozwój infrastruktury, w tym modernizacja sprzętu medycznego oraz rozbudowa zaplecza diagnostycznego. W ramach oferty świadczeń zdrowotnych Spółka planuje rozszerzenie zakresu usług specjalistycznych, ze szczególnym uwzględnieniem świadczeń ambulatoryjnych i programów profilaktycznych współfinansowanych przez NFZ.

Istotnym elementem rozwoju będzie także dalsza profesjonalizacja zarządzania i digitalizacja procesów operacyjnych. Grupa planuje wdrożenie zintegrowanych systemów IT w zakresie rejestracji pacjentów, dokumentacji medycznej, rozliczeń oraz zarządzania personelem. Ma to na celu nie tylko poprawę jakości obsługi pacjentów, ale również zwiększenie efektywności wewnętrznej oraz lepsze wykorzystanie danych analitycznych w zarządzaniu.

Dodatkowo, Grupa Panda Med Holding zamierza wzmocnić kompetencje kadrowe poprzez rozwój szkoleń wewnętrznych oraz pozyskiwanie wykwalifikowanych specjalistów, co przełoży się na jakość świadczeń i poziom zadowolenia pacjentów. W planach znajduje się również rozwój usług telemedycznych, pozwalających na dotarcie do szerszego grona pacjentów oraz optymalizację wykorzystania zasobów lekarskich.

Prezes Zarządu

